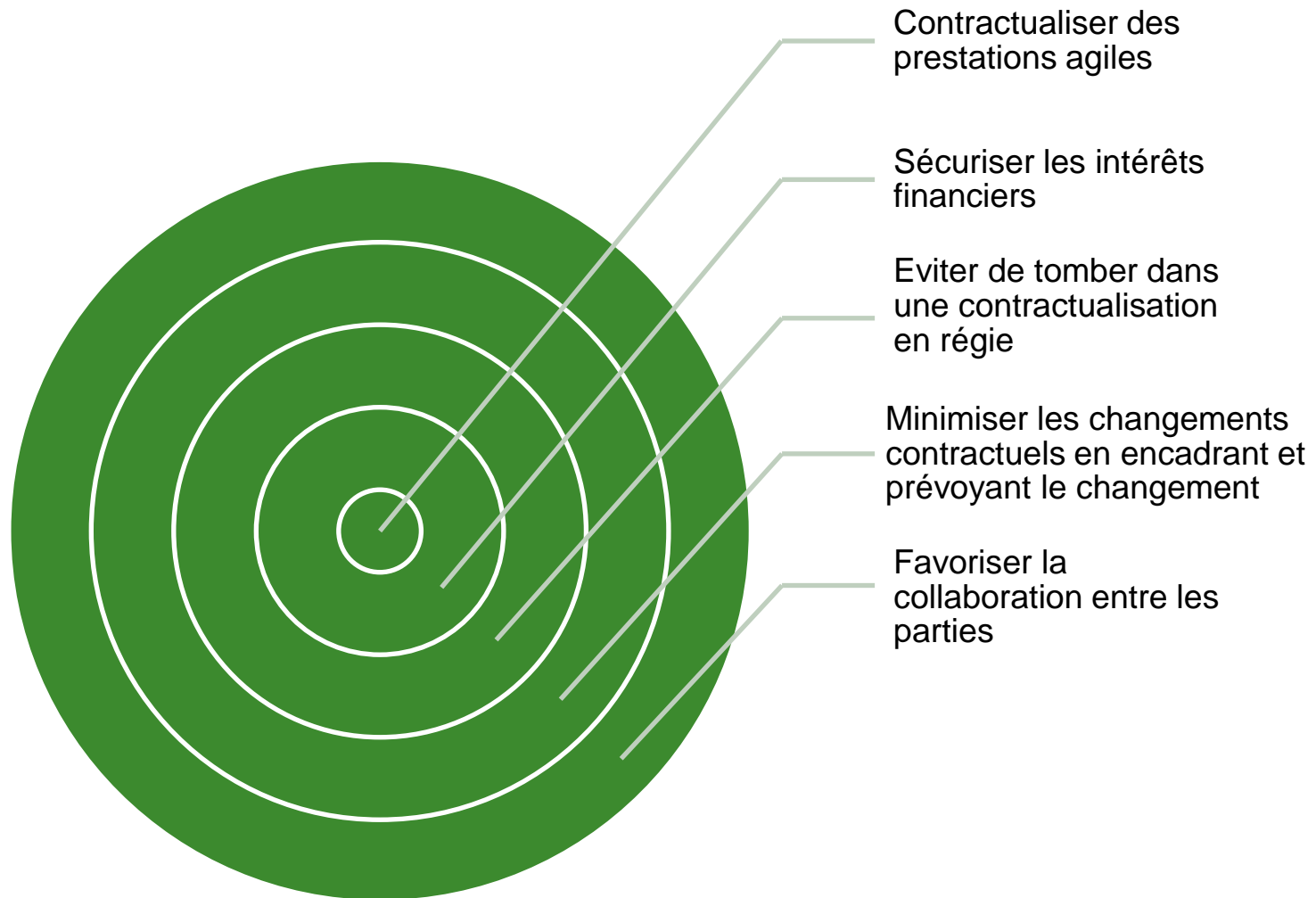




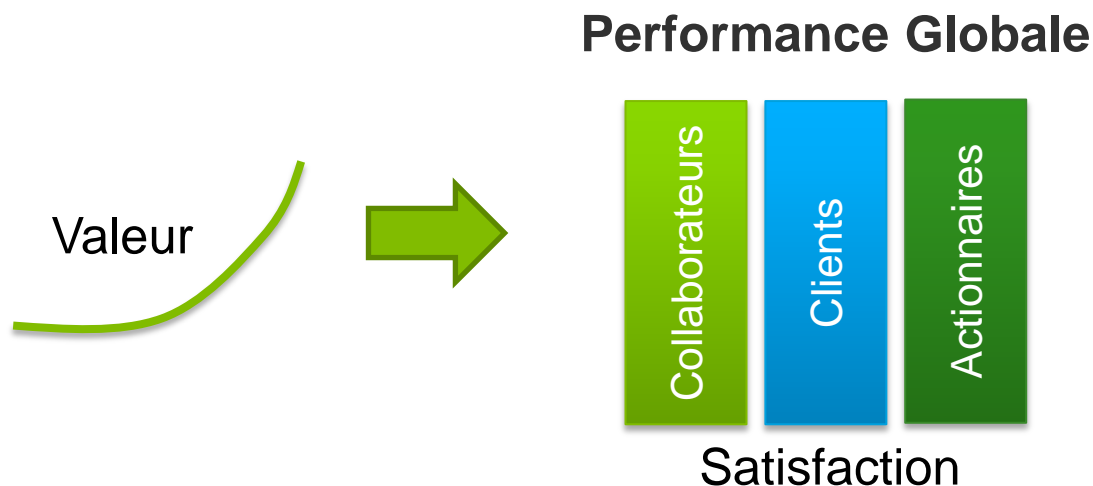
Contractualisation agile basée sur la valeur

Sébastien DELAYRE - Directeur DELOITTE Conseil
06 32 54 58 92

Les objectifs d'un contrat agile basé sur la valeur

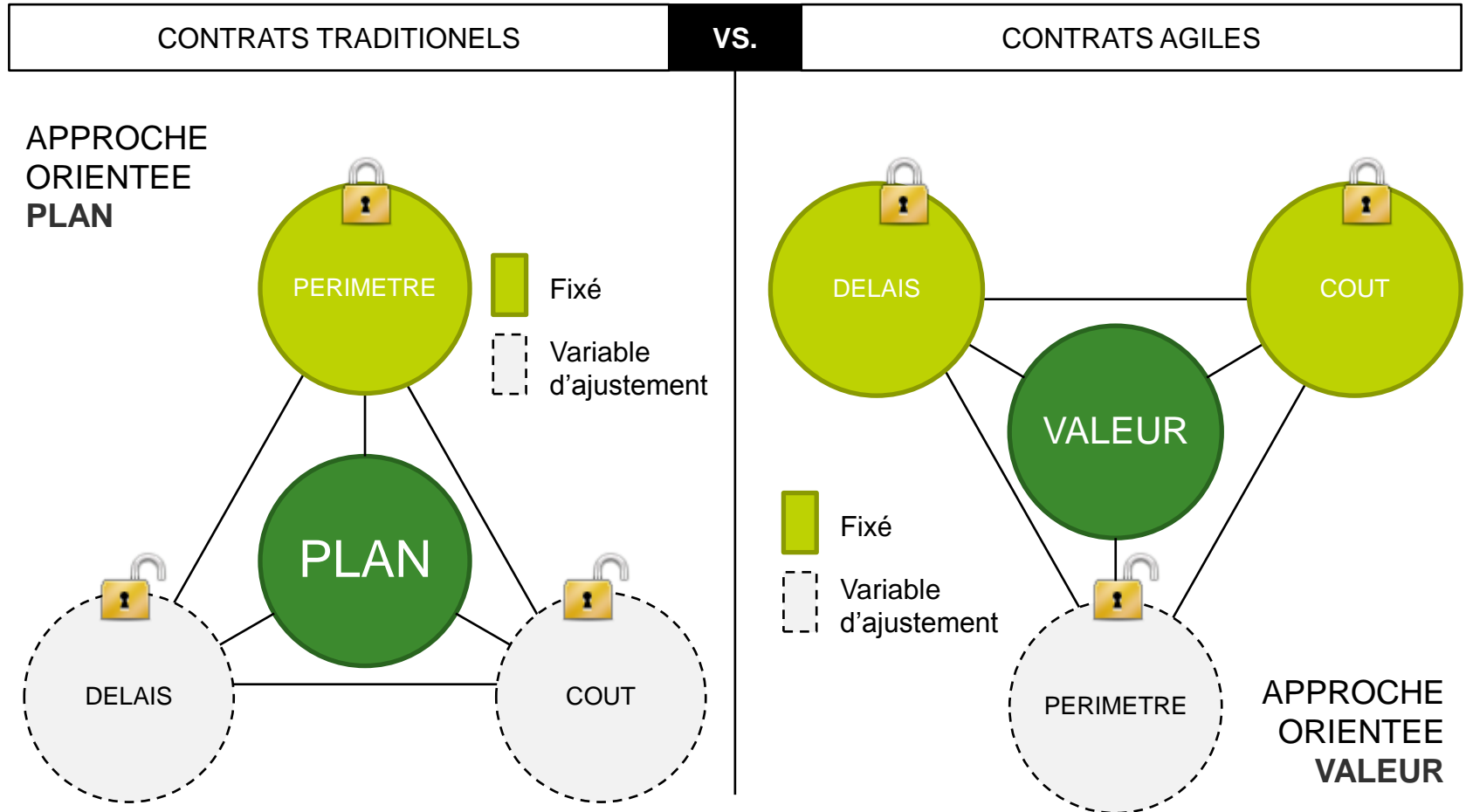


Pilotage par la valeur de bout en bout

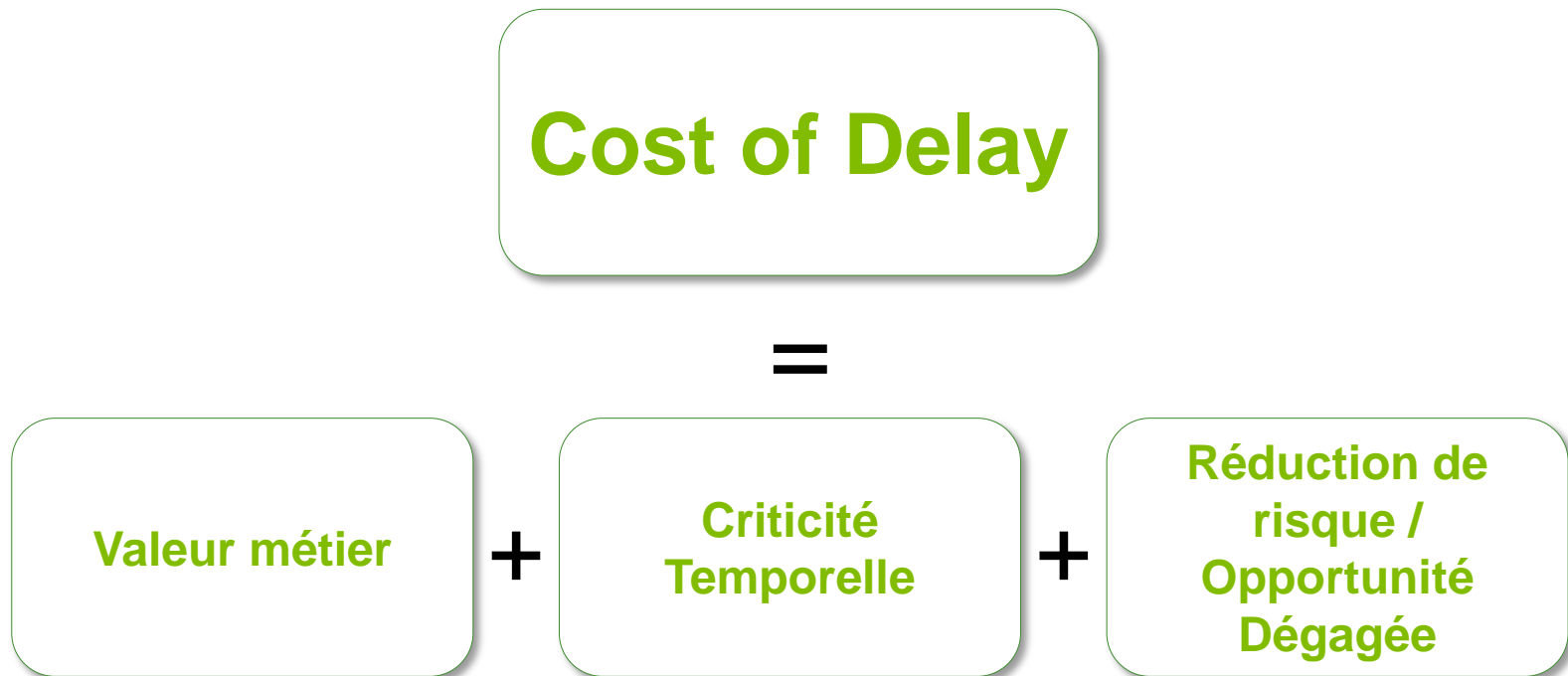


Le pilotage par la valeur est un mode de management transparent dont l'objectif est de piloter les programmes ou projets par la valeur qu'ils apportent concrètement à l'entreprise au fur et à mesure de leurs livraisons.

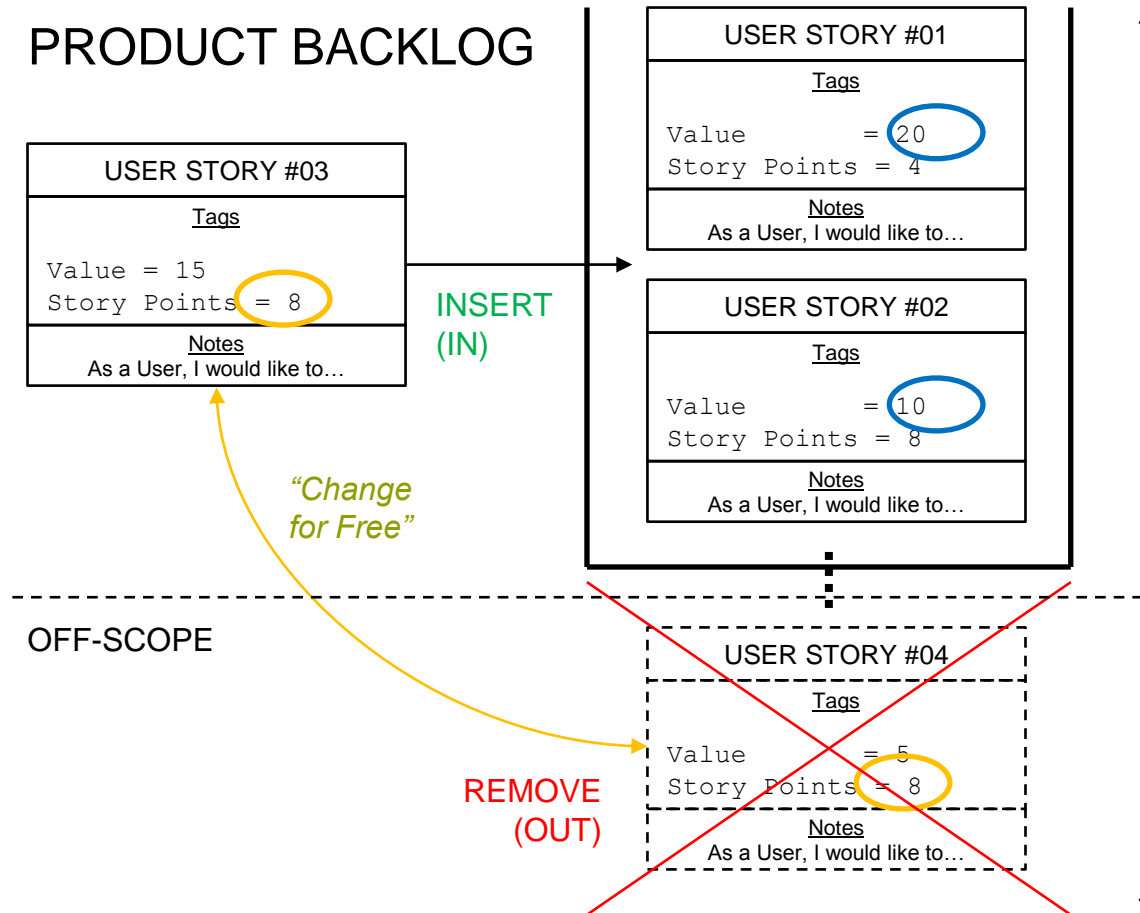
Du pilotage du périmètre au pilotage par la valeur



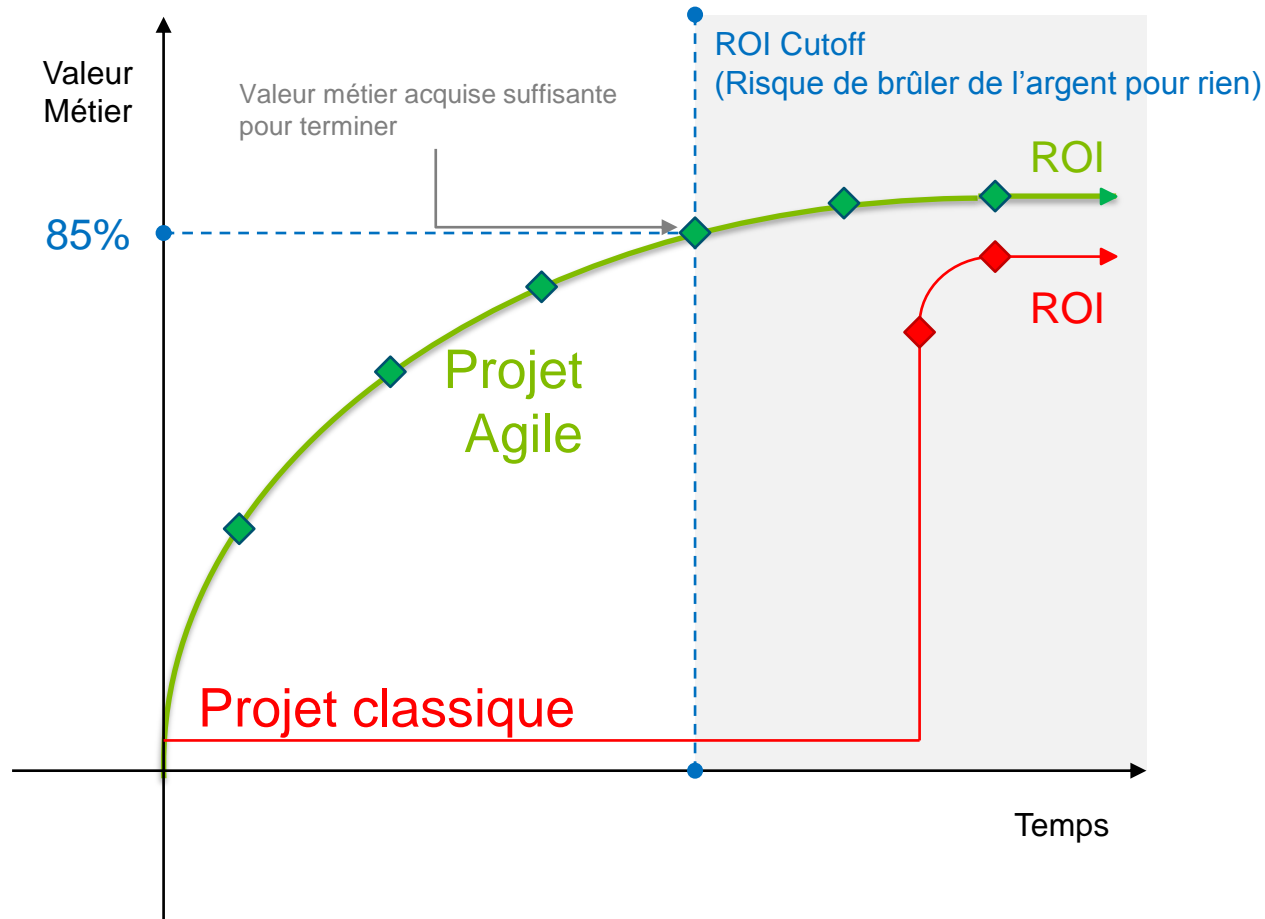
Définition de la valeur : Cost Of Delay



Accepter le changement sans repasser par le contrat



Acquisition de valeur métier régulière, capacité à terminer plus tôt



Les indicateurs de pilotage et de terminaison du contrat



Story point
Estimé par l'équipe



ROI
Rapport COD/SP



Cost Of Delay
Estimé par le PO



€ / Story Point
Valeur du point
Négocié Fournisseur / Achat



Terminaison

Pilotage opérationnel

Pilotage financier

Mécanisme d'ajustement

Cost Of Delay Cible Acquis

Cost Of Delay Cible Acquis / itération
Story Point Consommés

{Story Point, Valeur Story Point}

↗ ↘ {Story Point, Valeur Story Point}

Adaptabilité, flexibilité et évolutivité

Réconciliation de la réalité opérationnelle et du cadre contractuel: une vision dynamique des projets

Limitation du risque de dérive par le time boxing

Intégration du changement dans la mécanique contractuelle

Contractualisation orientée sur le besoin du client en production plutôt que sur une projection initiale et figée de ce besoin

Transfert de compétence progressif : Product Owner intégré à l'équipe agile

Simplification de la négociation contractuelle

Simplification des négociations sur des clauses dures du contrat

Pénalité vs Variation du prix de l'unité d'effort

Obligation de résultat vs Engagement de valeur acquise

Périmètre et nouveaux besoins vs Mécanisme de change for free

Multiplication des cas de résiliation vs Itérations courtes et sortie simplifiée

Renégociation systématique périmètre /
prix / calendrier vs Intégration du changement